



MILLER THOMSON
AVOCATS | LAWYERS

MILLERTHOMSON.COM

DANS LE BLANC DES YEUX : TENDANCES EN MATIÈRE DE FUSIONS ET ACQUISITIONS AU CANADA

2021 | Numéro 1



DANS CE NUMÉRO

BIENVENUE À NOTRE RUBRIQUE DANS LE BLANC DES YEUX	3
OBSERVATIONS SUR LE MARCHÉ AU T4 2020	4
POINTS DE VUE D'INVESTISSEURS : LA SITUATION AUX ÉTATS-UNIS	12
MANDATS REPRÉSENTATIFS DE 2020	14



Les renseignements affichés dans cette publication contiennent des points de droit variés fournis uniquement à des fins informatives et non commerciales. Ces renseignements ne constituent pas un avis juridique. Nous recommandons que les lecteurs retiennent les services d'un avocat ou usent de leur jugement avant de prendre une décision reposant sur les renseignements contenus dans cette publication. Toute personne qui décide de s'appuyer sur ces renseignements le fait à ses propres risques.

© 2021 Miller Thomson S.E.N.C.R.L., s.r.l. Cette publication peut être reproduite et distribuée intégralement sous réserve qu'aucune modification n'y soit apportée, que ce soit dans sa forme ou son contenu. Toute autre forme de reproduction ou de distribution nécessite le consentement écrit préalable de Miller Thomson S.E.N.C.R.L., s.r.l. qui peut être obtenu en faisant parvenir un courriel à newsletters@millerthomson.com.

BIENVENUE À NOTRE RUBRIQUE DANS LE BLANC DES YEUX

Les entreprises participant aux transactions se sont adaptées aux conditions imposées par la pandémie et à la fermeture des frontières. Cette évolution est devenue évidente au quatrième trimestre de 2020 : les opérations de fusion et d'acquisition canadiennes et transfrontalières ont repris et la taille moyenne des transactions a plus que doublé par rapport au trimestre précédent. Dans ce numéro de Dans le blanc des yeux, nous cherchons à décrire les facteurs de cette reprise et analysons les dynamiques à l'œuvre.

Le nombre et la valeur des fusions et acquisitions ont augmenté au cours du trimestre dans la plupart des provinces et des secteurs, phénomène dont nous avons directement été témoins en tant que cabinet pancanadien en droit des affaires comptant 12 bureaux au pays. Dans ce numéro, des associés de Miller Thomson des bureaux de Montréal, de Toronto, du sud-ouest de l'Ontario et de Vancouver complètent les données en nous faisant part de leur expérience concrète au sein de leur groupe de pratique.

Nous nous sommes aussi entretenus avec Zach Waltz, administrateur-gérant, et Mark Leeker, administrateur-gérant principal et responsable des acquisitions au Harbour Group, société privée des États-Unis dont les investissements sont axés sur le marché des petites et moyennes entreprises. Ils nous apportent leurs points de vue réfléchis sur les répercussions qu'auront les élections américaines sur l'activité transactionnelle jusqu'en 2021 et sur l'adaptation des processus des transactions transfrontalières de Harbour Group, notamment sur les changements qui perdureront après la pandémie. Cet entretien se trouve aux pages 12 et 13, à la suite de la rubrique Évaluation des F&A.

Le retour de la belle saison et la campagne de vaccination portent à l'optimisme. Les capitaux restent abondants, de nombreuses entreprises ont traversé la crise de la COVID et le gouvernement a apporté un soutien financier aux secteurs en difficulté. C'est pourquoi nous nous attendons à de l'effervescence dans le domaine des fusions et acquisitions.

Pour conclure, n'hésitez pas à communiquer avec nous pour en savoir davantage sur notre expertise en conseil sur le marché des petites et moyennes entreprises au Canada ou si vous avez des questions sur cette publication. Nous serons ravis d'échanger avec vous.

Sincères salutations,

Jay Hoffman

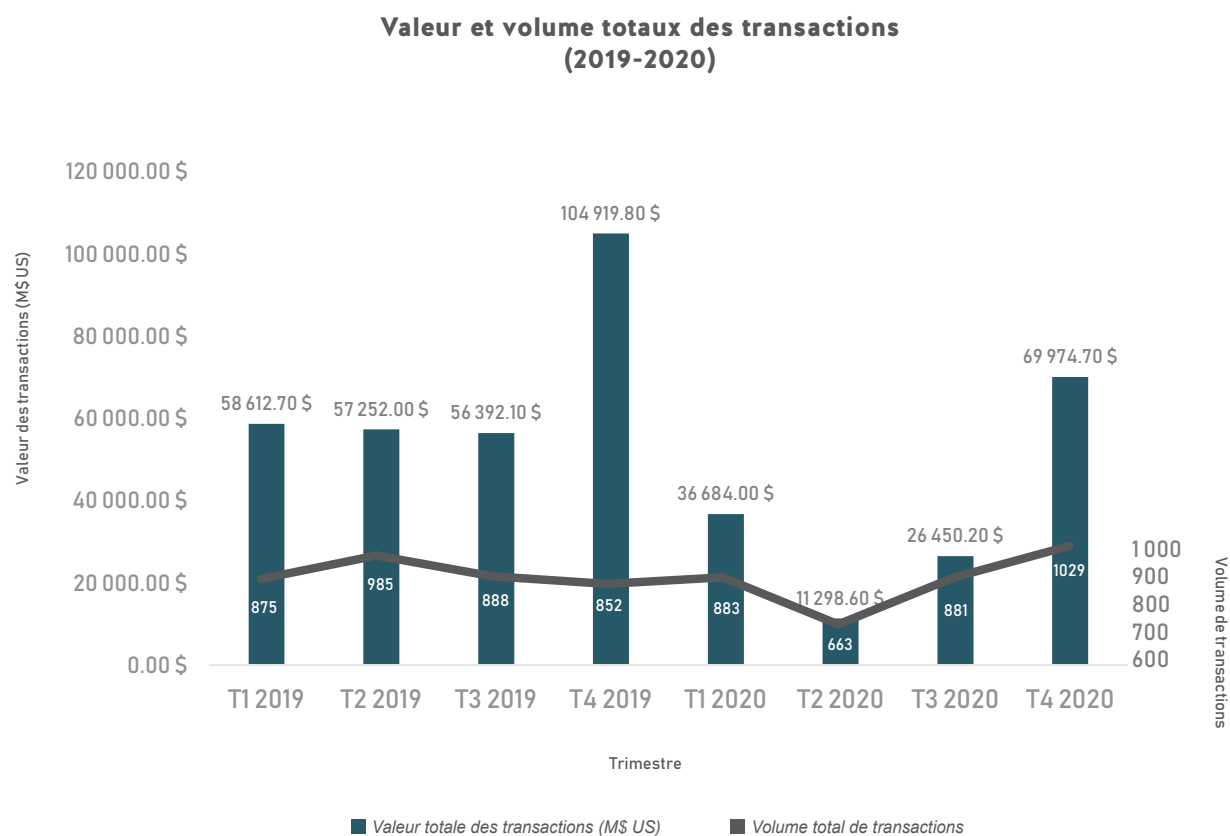
Jay Hoffman | Associé et président du groupe de pratique, Droit des affaires et fusions et acquisitions
jhoffman@millertomson.com

OBSERVATIONS SUR LE MARCHÉ AU T4 2020

La reprise des fusions et acquisitions canadiennes s'est accélérée au quatrième trimestre de 2020; le niveau d'activité a dépassé à la fois celui du troisième trimestre de 2020 et du quatrième trimestre de 2019. La valeur des transactions a également augmenté par rapport au trimestre précédent. Ce ne sont pas moins de 15 mégatransactions (valeur de plus d'un milliard de dollars) qui ont été annoncées, soit 60 % des mégatransactions annoncées sur l'ensemble de l'année. Dans ce numéro, nous portons notre attention sur l'activité du T4 2020 plutôt que sur les chiffres de l'année entière; en effet, ces derniers ont été faussés par l'impact de la pandémie sur l'activité au T2 2020 et, de ce fait, ne donnent pas une image précise de la situation.

Sur le plan géographique, les transactions ont progressé par rapport au T3 2020 dans la plupart des provinces et, dans de nombreux cas, par rapport au T4 2019. Comme toujours, nous présentons des données assorties d'observations faites par des associés de Miller Thomson de partout au pays qui ont eux-mêmes été témoins de la reprise au T4 2020 et de réflexions sur les premiers mois de 2021.

Note : Les valeurs sont exprimées en dollars US.



Source : Capital IQ, 07 jan. 2021

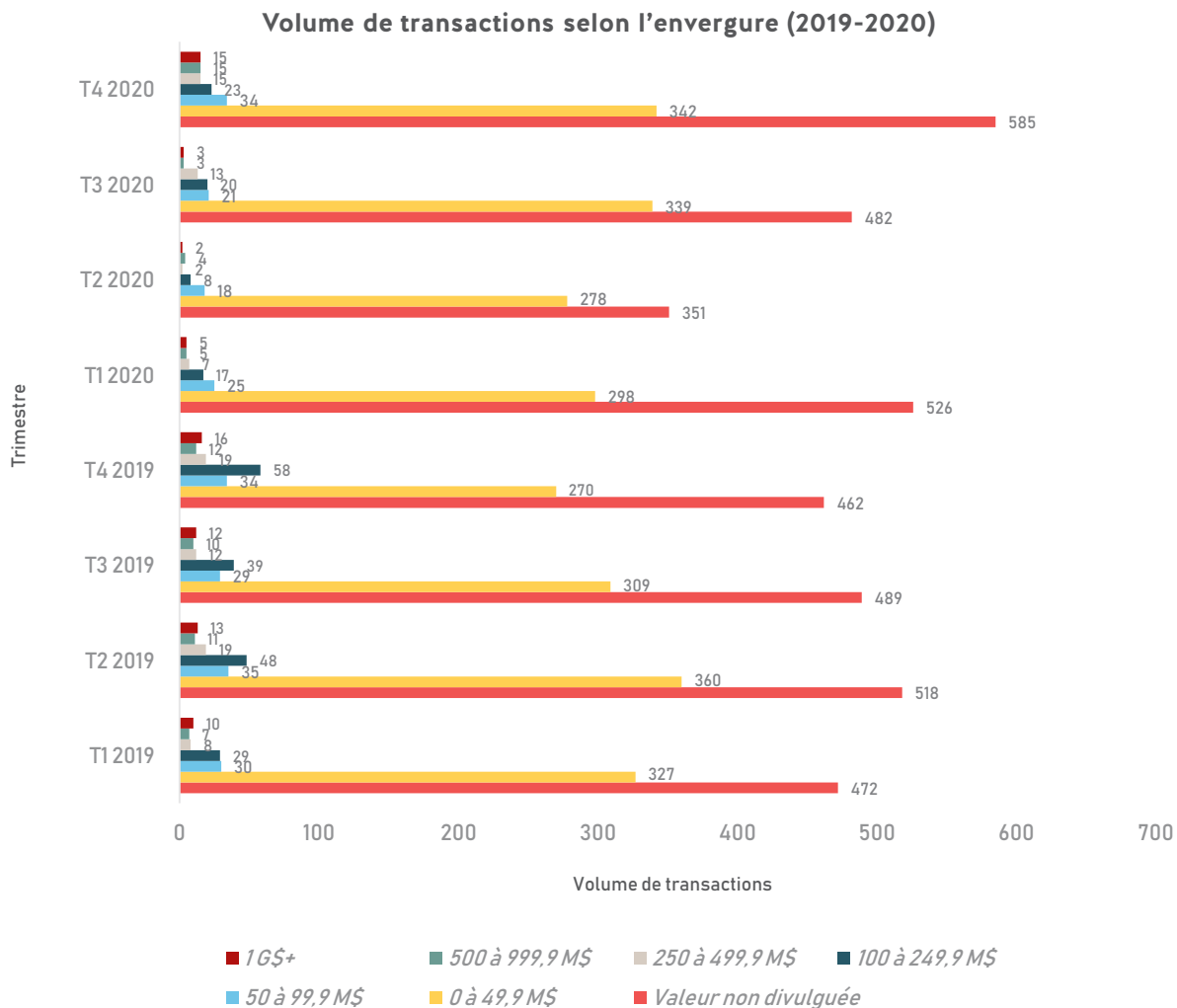
ACTIVITÉ TRANSACTIONNELLE

Retour des mégatransactions

Durant le trimestre, 1 029 transactions ont été annoncées, ce qui représente une hausse de 20,8 % par rapport au T4 2019 et de 16,8 % par rapport au T3 2020. Les acquéreurs et les vendeurs se sont entendus sur des montants plus élevés : la taille moyenne des transactions, désormais de 157,6 millions de dollars, a plus que doublé par rapport à celle du trimestre précédent (66,3 millions de dollars). Les transactions de moins de 50 millions de dollars ne représentaient plus que 33,2 % de l'activité totale, contre 38,5 % au T3 2020. En revanche, le nombre des transactions de plus de 500 millions de dollars a bondi, passant de 6 au trimestre précédent à 30 transactions annoncées au cours du T4 2020. L'acquisition du Britannique RSA Insurance Group Plc par Intact Financial Corp. pour un montant de 10,4 milliards de dollars arrive en tête, suivie de nombreuses transactions canadiennes et transfrontalières situées dans une fourchette de 1 à 4 milliards de dollars.

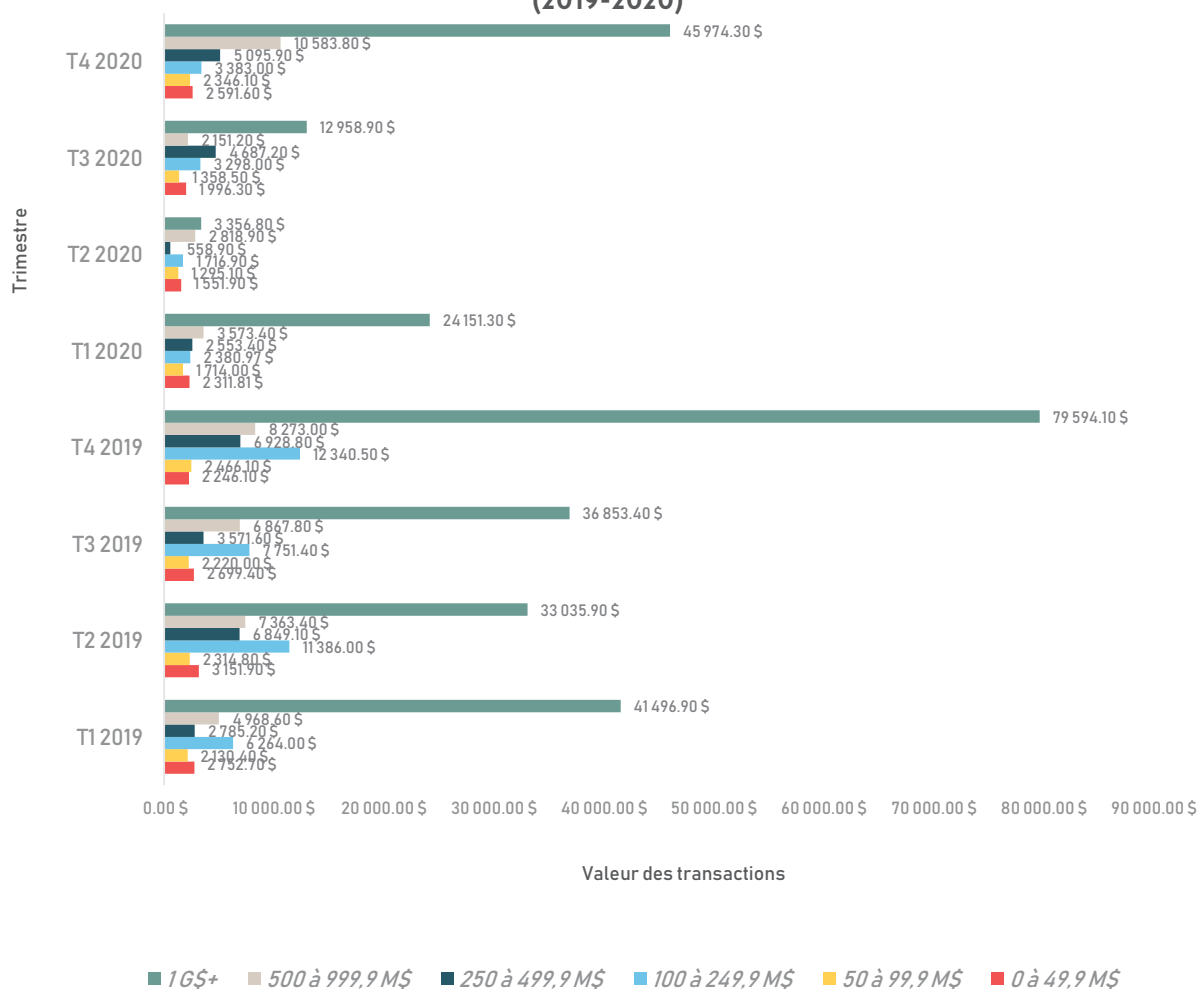
Ce mouvement a porté plus haut la valeur totale pour le trimestre. La valeur des transactions a atteint près de 70 milliards de dollars au T4 2020, en hausse de 165 % par rapport au trimestre précédent, et bien au-dessus de chacun des trois premiers trimestres de 2019, mais en baisse par rapport au T4 2019, au cours duquel TD Ameritrade a été racheté par Charles Schwab pour 28,4 milliards de dollars.

L'expérience de **Stefan McConnell**, associé au bureau de Vancouver, vient confirmer l'orientation des données. « Sur le marché de la Colombie-Britannique, la taille et le volume des transactions se sont maintenus à des niveaux élevés au T4, supérieurs à ceux de 2019 », explique-t-il.



Source : Capital IQ, 07 jan. 2021

Valeur totale des transactions selon l'envergure (2019-2020)



Source : Capital IQ, 07 jan. 2021

Des retombées variables selon les secteurs

Un an après le début de la pandémie, il est clair que ses effets sur les entreprises et les secteurs vont de « dévastateurs » à « très favorables ». Certes, les entreprises qui ont tenu bon attirent les regards des acquéreurs, mais **Ryan Done**, associé travaillant dans le sud-ouest de l'Ontario, remarque également des transactions avec des entreprises « fortement touchées par la pandémie, qui correspondent néanmoins à une thèse d'investissement à plus long terme de l'acquéreur. Bien souvent, de grands groupes cèdent certaines entreprises, parfois non stratégiques, de leur portefeuille, pour renflouer leur trésorerie ou faire face à des échéances importantes sans devoir tout vendre. » Cela profite aussi aux acquéreurs : « Dans de nombreux cas, les actifs cédés se trouvent dans le portefeuille de sociétés de capital-investissement qui considèrent ces dessaisissements comme l'occasion d'ajouter de la valeur à d'autres entreprises du même secteur. Grâce à ces placements d'actions de filiales, les acquéreurs peuvent mettre la main sur les entreprises ou les actifs qui les intéressent. »

TENDANCES GÉOGRAPHIQUES

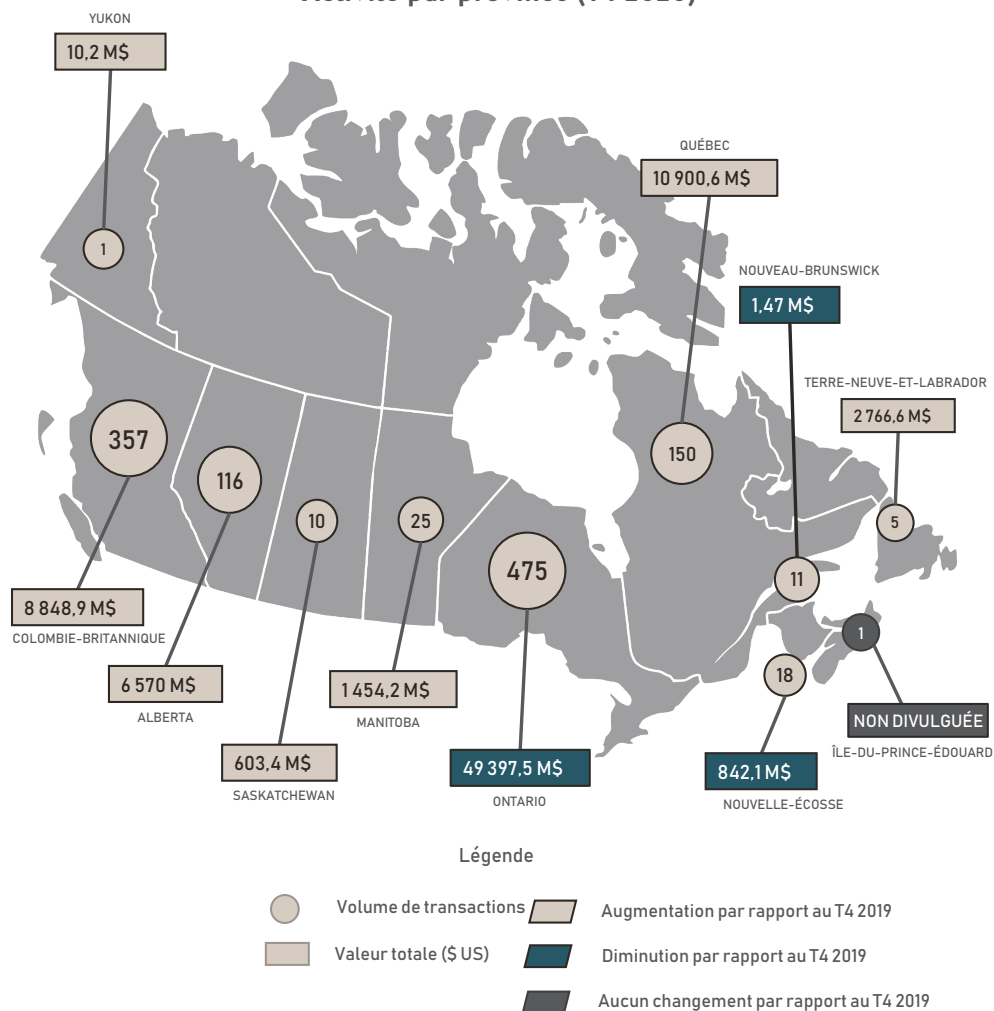
Les transactions au Canada

Les transactions ont progressé par rapport au T3 2020 dans la plupart des provinces et, dans de nombreux cas, par rapport au T4 2019. Les quatre plus grandes provinces ont chacune vu leur volume de transactions augmenter, à commencer par l'Ontario, avec une hausse de la valeur et du volume de 285 % et 31 % respectivement par rapport au T3 2020; l'un des principaux facteurs a été l'acquisition mentionnée précédemment de RSA Insurance Group Plc (Royaume-Uni), par Intact Financial Corp., pour un montant de 10,4 milliards de dollars, la plus grande mégatransaction du trimestre.

Les constatations de notre associé de Toronto **Jay Sernoskie** vont dans le même sens. « L'activité au T4 dans ma pratique n'avait pas atteint ce niveau depuis des années », affirme-t-il, attribuant en partie ce phénomène aux clôtures de fin d'année et au rachat d'un important centre de données au Québec.

Le Québec est la seule grande province à avoir connu une baisse importante (22,6 %) de la valeur des transactions par rapport au trimestre précédent; toutefois, près de 10 milliards de dollars de la valeur au T3 2020 étaient attribuables à deux des trois mégatransactions annoncées pour le trimestre¹. Il est à noter que le nombre et la valeur des transactions ont augmenté, de 13,6 % et 2,1 % respectivement, par rapport au T4 2019; en outre, comme le rapporte **Philippe St-Louis**, associé du bureau de Montréal spécialisé en fusions et acquisitions au Québec, « il y a eu une augmentation constante du flux de transactions ».

Activité par province (T4 2020)



Source : Capital IQ, 07 jan. 2021

Transactions intérieures

L'activité transactionnelle intérieure a augmenté durant le trimestre (+18,3 % par rapport au T3 2020) et se situe bien au-dessus du niveau de chaque trimestre de 2019. Comme au T3 2020, la part des transactions canadiennes dans le volume total a continué à progresser, pour atteindre près de 48 %, contre 43,1 % au T4 2019 et 44,3 % pour l'année précédente. Bien que, comme nous l'expliquons ci-dessous, le rythme des transactions transfrontalières se soit accéléré au cours du trimestre, la part plus élevée des transactions intérieures s'explique encore probablement par un contexte favorable (fermeture des frontières). La valeur a augmenté de près de 58 % par rapport au trimestre précédent, ce qui reflète le regain d'intérêt des acquéreurs pour des transactions de plus grande envergure à mesure qu'ils s'adaptent aux conditions imposées par la pandémie.

Transactions au Canada (2019-2020)

	2019				2020			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Transactions intérieures								
Volume	381	459	388	367	435	332	416	492
Valeur (M\$ US)	6 482,4	15 211,4	11 931,9	24 676,6	6 214,1	1 197,3	7 689,2	12 121,2

Source : Capital IQ, 07 jan. 2021

Qu'en est-il de l'activité transfrontalière?

Trois principales sources de transactions transfrontalières par volume transactionnel (2019-2020)

	2019				2020			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Transactions entrantes								
États-Unis	99	91	101	92	60	52	79	101
Asie-Pacifique	7	14	12	14	18	11	10	12
Europe	26	37	27	23	26	21	26	27
Transactions sortantes								
États-Unis	128	157	135	132	143	99	142	159
Asie-Pacifique	13	16	16	18	16	20	23	25
Europe	44	49	56	44	52	24	43	55

Source : Capital IQ, 07 jan. 2021

Malgré la fermeture des frontières, l'activité transfrontalière (en particulier les transactions entrantes) a poursuivi son redressement. Le nombre et la valeur des transactions ont progressé : +21,7 % et +396 % respectivement, pour les transactions entrantes, et +3,2 % et +132 % pour les transactions sortantes, en comparaison avec le trimestre précédent. Autrement dit, malgré les obstacles créés par la pandémie, les acquéreurs s'habituent à la vérification diligente virtuelle et à d'autres solutions de remplacement, et sont disposés à viser des cibles plus importantes par-delà les frontières.

Comme à l'accoutumée, les États-Unis mènent le bal dans cette catégorie : en effet, le nombre de transactions entrantes et sortantes réalisées avec les Américains est en hausse de 28 % et de 12 % respectivement par rapport au T3 2020, tandis que leur nombre total bondit de 69 % et 61 %, respectivement.

D'après **Stefan McConnell**, l'équipe de Miller Thomson à Vancouver fait affaire avec différents acquéreurs étrangers. « L'activité est portée par les acquéreurs américains et européens sur le marché de Colombie-Britannique dans le cadre de mouvements stratégiques et d'opérations de capital-investissement », explique-t-il. Dans le sud-ouest de l'Ontario, **Ryan Done** constate un fort appétit pour l'achat du côté des fonds de capital-investissement américains (ou de leurs sociétés de portefeuille), ainsi que des stratèges américains qui cherchent à placer des cibles ou des actifs canadiens dans leur escarcelle.

ACTIVITÉ PAR SECTEUR

Miller Thomson offre des conseils dans le cadre de transactions visant des cibles des secteurs manufacturier, agroalimentaire, technologique, industriel, pharmaceutique, financier, immobilier et minier.

Observations des bureaux de tout le Canada :

Stefan McConnell, Vancouver (Colombie-Britannique) : « Le secteur technologique est de loin le plus actif, mais nous avons également constaté une forte activité dans la santé, les produits de santé naturels, le secteur manufacturier et la distribution, l'exploitation minière et le bitcoin. »

Jay Sernoskie, Toronto (Ontario) : « Même si nous observons de l'activité dans différents secteurs, il convient de mentionner qu'au cours des derniers mois, un certain nombre de transactions dans le camionnage et le transport ont été engagées ou menées à terme. »

Philippe St-Louis, Montreal (Québec) : « Le secteur des technologies et notamment des jeux vidéo, reste très actif, tant en ce qui concerne les fusions et acquisitions que le financement par capitaux propres. »

Ce que les chiffres disent...

Activité par secteur (T4 2019 contre T4 2020)

	T3 2020	T4 2020
Volume total de transactions	881	1 029
Énergie	46	40
Matériaux	270	232
Industrie	79	121
Biens de consommation cyclique	52	49
Biens de consommation de base	41	46
Soins de santé	72	87
Finance	63	87
Technologies de l'information	97	124
Services de communication	38	46
Services publics	15	26
Immobilier	68	102
Valeur totale des transactions (M\$ US)	26 450,2	69 974,7
Énergie	2 752,9	5 695,7
Matériaux	1 611,6	8 434,4
Industrie	9 525,3	6 657,5
Biens de consommation cyclique	222,8	4 818,4
Biens de consommation de base	208,9	2 590,7
Soins de santé	1 120,2	2 378,4
Finance	130,6	13 410,7
Technologies de l'information	1 821,9	7 177,8
Services de communication	4 972,8	4 186,7
Services publics	399,4	3 844,8
Immobilier	3 368,3	9 604,9

Source : Capital IQ, 07 jan. 2021

La plupart des secteurs ont enregistré de bons résultats au T4 2020 : la valeur des transactions a augmenté par rapport au trimestre précédent dans tous les secteurs (à l'exception du secteur industriel et des services de communication) tout comme le nombre de transactions dans bien des cas.

Trois premiers secteurs en volume et en valeur

Le secteur des matériaux a mené la danse avec 232 transactions annoncées, suivi des technologies de l'information (124) et de l'immobilier (102). La valeur la plus élevée revient au secteur financier (13,4 milliards de dollars), principalement grâce à la mégatransaction entre Intact Financial et RSA Insurance. L'immobilier arrive deuxième en valeur (9,6 milliards de dollars), après l'annonce par Blackstone Property Partners Life Sciences de l'acquisition d'un important portefeuille d'immeubles de bureaux de laboratoires de Brookfield Asset Management, pour 3,45 milliards de dollars. Les matériaux sont troisièmes en valeur (8,4 milliards de dollars, dont 3,7 milliards de dollars pour l'acquisition de Norbord Inc., producteur international de panneaux à base de bois, par West Fraser Timber).

CE QUI NOUS ATTEND

Dans notre numéro du T3, nous constatons que les transactions annoncées étaient nombreuses, qu'il y avait une abondance de capitaux à investir et que les conseillers et les investisseurs s'adaptèrent aux défis posés par la pandémie sur le plan des processus. Cette dynamique a mené à un quatrième trimestre exceptionnel et continuera à alimenter l'activité transactionnelle en 2021. Par ailleurs, en ce début d'année, nous pensons que la visibilité accrue de la campagne de vaccination et la perspective d'une après-pandémie renforcera la confiance des acquéreurs et des vendeurs, et que les entreprises dont la vente a été suspendue en 2020 reviendront sur le marché.

À Miller Thomson, nous serons toujours là pour soutenir et conseiller nos clients, qu'ils aient besoin de réaliser une acquisition, de procéder à un refinancement, de résoudre des problèmes de liquidités ou de prendre des décisions stratégiques. Nous savons comment surmonter les obstacles liés à la pandémie et aider nos clients à mener à bien leurs transactions.

Ne manquez pas notre prochain numéro contenant des observations sur le premier trimestre de 2021, qui sera publié au printemps.

¹ Offre d'achat non sollicitée de 4,2 milliards de dollars de Rogers Communications Inc. pour Cogeco Inc. et Cogeco Communications Inc, et offre d'achat non sollicitée de 5,2 milliards de dollars de Garda World Security Corporation pour la société britannique G4S plc, qui se sont toutes deux soldées par un échec.

POINTS DE VUE D'INVESTISSEURS : LA SITUATION AUX ÉTATS-UNIS

Entretien avec Zach Waltz, administrateur-gérant, et Mark Leeker, administrateur-gérant principal et responsable des acquisitions au Harbour Group.

Harbour Group est une société privée des États-Unis dont les investissements sont axés sur le marché des petites et moyennes entreprises. Depuis 1976, le cabinet a travaillé avec les équipes de direction de 214 entreprises dans 47 secteurs pour accompagner leur développement.

Miller Thomson : *Parlons des fusions et acquisitions passées et présentes. Selon vous, la victoire attendue des démocrates, puis sa confirmation, a-t-elle eu un effet sur le volume de l'activité transactionnelle?*



Zach Waltz : On associe généralement les démocrates à des hausses d'impôts. Reste à voir dans quelle mesure cette inquiétude influera sur l'activité en 2021. On a constaté un sursaut d'activité fin 2020 et début 2021, mais je l'associe davantage aux difficultés liées à la pandémie qu'aux craintes quant à d'éventuelles hausses d'impôts. Certes, les deux peuvent être liés dans une certaine mesure.



Mark Leeker : C'est un point très intéressant. Une passation des pouvoirs accompagnée d'une éventuelle réforme fiscale peut effectivement être le facteur prédominant. Or, dans la situation actuelle, il y a un autre facteur incontournable : la reprise après la pandémie. Je considère que la vigueur constatée au deuxième semestre 2020 est attribuable plus à un redémarrage de l'activité après la crise de la COVID qu'à des changements fiscaux ou politiques.

Miller Thomson : *Quelles sont vos perspectives pour 2021?*

Mark Leeker : Plusieurs raisons m'incitent à croire que 2021 sera une très bonne année. Les transactions de 2020 ont été reportées et viendront s'ajouter à celles de 2021. Bien entendu, les capitaux et les appétits sont au rendez-vous. En outre, je pense que les propriétaires d'entreprises prendront des décisions en prévision des changements réglementaires. En ce qui concerne le dernier point, attendons de voir : la nouvelle administration a du pain sur la planche, les majorités à la Chambre et au Sénat sont très minces, et un mois à peine après l'investiture, les regards se portent déjà sur les élections de mi-mandat. Par conséquent, toute réforme fiscale reste hypothétique.

Miller Thomson : *Tournons à présent notre regard vers le Canada. Vous y avez réalisé sept transactions au cours des cinq dernières années. Quels sont les effets de la pandémie et de la fermeture des frontières sur votre activité transactionnelle au Canada?*

Zach Waltz : La fermeture des frontières ne nous a pas freinés au Canada. Si nous détectons une bonne entreprise en vente, nous sautons sur l'affaire.

Une transaction canadienne est en cours. Elle porte sur six sites situés dans plusieurs provinces. Nous avons noué des relations solides avec des conseillers de confiance comme Miller Thomson et comptons sur eux pour nous aider à accéder aux ressources locales nécessaires à une vérification diligente. En outre, certaines sociétés de notre portefeuille sont présentes dans plusieurs pays et nous offrent ainsi un point de vue local quand nous en avons besoin. Enfin, nous avons dû nous habituer aux outils technologiques pour réaliser notre vérification diligente. Nous aimons tisser des relations en personne avec des partenaires potentiels et estimons que rien ne remplace le fait de se retrouver autour d'une table, mais, pour l'heure, nous exploitons au mieux les vidéoconférences.

Miller Thomson : *Avez-vous constaté des changements de valorisation au cours de la pandémie?*

Mark Leeker : Impossible d'émettre un avis global. Certaines entreprises ont profité de la COVID et ont tiré leur épingle du jeu, mais d'autres en ont beaucoup souffert. Celles qui ont affiché de bons chiffres en 2020 se sont assurément valorisées. Elles ont démontré leur capacité de résistance et sont donc bien ancrées sur leur marché. Celles qui ont fait pâle figure étaient déjà mal en point avant l'arrivée de la COVID (à moins de se trouver dans un secteur particulièrement vulnérable). Les valorisations n'ont pas fondamentalement changé : les entreprises saines sont bien valorisées et celles qui sont en difficulté doivent s'armer de patience.

Miller Thomson : *Comment évaluez-vous les entreprises qui ont profité d'une hausse de la demande pour leurs produits ou services entraînée par la COVID?*

Zach Waltz : Dans la situation actuelle, le calcul des bénéfices normalisés de base est un défi. Dans la santé, par exemple, la taille de certaines entreprises a été multipliée par quatre en un an sans autre raison que la pandémie. Comment y associer une valeur? Notre méthode consiste à calculer des bénéfices de base à partir des résultats d'avant la pandémie et à en faire une estimation hors COVID, puis à y appliquer un multiple. Nous considérons tout ce qui est lié à la COVID comme ponctuel et reconnaissons les mérites de chaque entreprise. Le même principe est appliqué dans le cas contraire. Si nécessaire, nous utilisons des mécanismes de contrepartie conditionnelle pour combler les écarts par rapport à la valeur attendue.

Miller Thomson : *Le processus transactionnel a dû évoluer pendant la pandémie. Pensez-vous que certains de ces changements perdureront?*

Mark Leeker : Au cours des 10 dernières années, les conseillers en fusions et acquisitions ont travaillé à raccourcir le processus et à mettre tous les participants sur un pied d'égalité, et la COVID a renforcé cette tendance. Par exemple, les équipes de direction font des présentations sur Zoom. C'est très pratique pour les acquéreurs et les vendeurs. Les rencontres ne concernent finalement qu'un groupe réduit de participants vraiment intéressés par la transaction, ce qui optimise le processus et facilite le travail des dirigeants. Je pense que cela va rester ainsi, bien que le raccourcissement des délais implique des risques accrus pour les acquéreurs.

Malgré le maintien de certaines nouveautés, on reviendra à des réunions en personne avec les acquéreurs potentiels. On ne compte plus les publications à propos de l'effet de la culture d'entreprise sur la réussite ou l'échec des acquisitions. Or, il est très difficile de s'en faire une idée sans rencontrer les personnes. Rien ne remplace les repas d'affaires et les entretiens individuels.

MANDATS REPRÉSENTATIFS DE 2020

Représentation de

Bulldog Capital Partners
1 milliard de dollars

Membre d'un consortium dirigé par Northern Private Capital et formé notamment de Bulldog Capital Partners en vue de l'acquisition de MDA (anciennement MacDonald, Dettwiler & Associates), la plus grande entreprise canadienne de technologie spatiale, auprès de Maxar Technologies du Colorado (TSX : MAXR; NYSE : MAXR)

Maxar Technologies

Représentation de

Vantage Data Centers LLC
1,2 milliard de dollars américains

Placement en actions dans Vantage Data Centers LLP, un important fournisseur mondial de campus de centres de données à très grande échelle, par un consortium d'investisseurs dirigé par Colony Capital (NYSE : CLNY).

Représentation de

Simply Group Home Services Inc.
511 millions de dollars

Acquisition du Groupe Financier SNAP, un fournisseur de solutions de paiement, par Simply Group Homes Services Inc.; la transaction comprenait 412 millions de dollars d'actifs de prêts à la consommation et une contrepartie en espèces de 73,5 millions de dollars.

Groupe Financier SNAP

Représentation de

Actionnaires du Canaccede Financial Group

Acquisition de Canaccede Financial Group, le plus grand acheteur au Canada de créances radiées des consommateurs et de comptes insolubles, par Jefferson Capital Systems LLC, une société de portefeuille de J.C. Flowers & Co. (société de placement de premier et actionnaire principal de Jefferson Capital).

Jefferson Capital Systems LLC

Représentation de

Caisse de dépôt et placement du Québec et Investissement Québec
53 millions de dollars

Ronde de financement de série C par la Caisse de dépôt et placement du Québec et Investissement Québec dans AddÉnergie, un opérateur intégré de réseaux de bornes de recharge pour véhicules électriques et fournisseur de logiciels et d'équipements de recharge intelligents de premier plan en Amérique du Nord.

Représentation de

Lithium Americas Corp - Comité spécial d'administrateurs indépendants

Création d'une coentreprise en collaboration avec Ganfeng Lithium Co., impliquant la vente d'actions de Minera Exar S.A., la coentreprise ainsi créée.

Représentation de

Rubicon Research Private Limited

Acquisition transfrontalière d'Impopharma Canada Ltd. par Rubicon Research Private Ltd., chef de file mondial des entreprises pharmaceutiques spécialisées.

Impopharma Canada Ltd.

Représentation de

nventive

Fusion de nventive, important studio canadien de développement d'applications mobiles et Web, et de Les Applications Mobiles Agyl Inc. (exerçant ses activités sous le nom de Cortex, studio d'innovation numérique).

Les Applications Mobiles Agyl Inc.

MANDATS REPRÉSENTATIFS DE 2020

Représentation de

Backwoods Energy Services Limited Partnership, Indigenous Communities Syndicate LP et la Nation sioux des Nakota d'Alexis

Montage financier conclu avec un consortium de Premières nations de l'Alberta auprès de l'Alberta Treasury Branches comprenant une garantie de prêt consentie par l'Alberta Indigenous Opportunities Corporation; la transaction comprenait la mise sur pied d'une société de portefeuille, puis un investissement dans la centrale électrique Cascade, un projet de construction d'une centrale de cogénération alimentée au gaz naturel de 1,5 milliard de dollars.

Représentation de

Explorex Resources

Acquisition de Raffles Financial Pte. Ltd., une société de services financiers de Singapour, par Explorex Resources Inc. (CSE : EX) (OTCMKTS : EXPXF). La société issue de la transaction exerce ses activités sous le nom de Raffles Financial Group Limited (CSE : RICH).

Raffles Financial Pte. Ltd

Représentation de

Highlight Motor Group
55 millions de dollars

Investissement minoritaire dans Highlight Motor Group par Crédit Mutuel Equity, la branche responsable des capitaux privés de Crédit Mutuel Alliance Fédérale, l'un des plus importants groupes bancaires de France.

Crédit Mutuel Equity

Représentation de

Actionnaire majoritaire du Canadian Rapid Treatment Centre of Excellence Inc.

Vente de Canadian Rapid Treatment Centre of Excellence Inc., un administrateur autorisé de traitements à base de kétamine, à AltMed Capital Corp. et échange subséquent d'actions contre des actions de Champignon Brands Inc, une société pharmaceutique spécialisée dans les champignons médicinaux.

AltMed Capital Corp

Représentation de

Ucore Rare Metals

Acquisition d'Innovation Metals, une société privée canadienne ayant développé la technologie exclusive de séparation des éléments de terres rares RapidSXM, par Ucore Rare Metals Inc. (TSXV : UCU) (OTCQX : UURAF).

Innovation Metals Corp.

Représentation de

Farmers Business Network

Acquisition transfrontalière de Cibus Ltd, une entreprise de technologie agricole de San Diego, et de Haplotech Inc, une entreprise canadienne spécialisée dans la recherche et le développement de semences, par FBN Canada Inc, transaction qui a permis à FBN de faire son entrée dans le secteur du canola.

Cibus Ltd.; Haplotech Inc.

Représentation de

Pluribus Technologies

Acquisition transfrontalière de LogicBay Corporation, un fournisseur américain de solutions de gestion des relations avec les partenaires, par Pluribus Technologies Inc, une entreprise technologique spécialisée dans l'acquisition et l'amélioration d'entreprises de logiciels de commerce électronique interentreprises.

LogicBay Coporation

Représentation de

Curve Digital Entertainment Limited

Acquisition transfrontalière d'IronOak Games par l'entreprise britannique Curve Digital Entertainment Limited, une filiale du Catalis Group.

IronOak Games

MANDATS REPRÉSENTATIFS DE 2020

Représentation de

Marchés des capitaux CIBC,
Valeurs mobilières Cormark Inc.,
Goldman Sachs et Financière
Banque Nationale Inc.

Financement par voie de prise ferme de Boyd Group Services Inc., le plus grand exploitant d'ateliers de carrosserie du Canada, par Marchés des capitaux CIBC, Valeurs mobilières Cormark Inc., Goldman Sachs et Financière Banque Nationale Inc.

Boyd Group Services Inc.

Représentation de

Stifel GMP et Valeurs
mobilières Cormark Inc.
120 millions de dollars

Vente d'actions ordinaires et de bons de souscription d'Equinox Gold Corp. (TSE : EQX) par l'intermédiaire de Yamana Gold Inc. (TSE : YRI), par Stifel GMP et Valeurs mobilières Cormark Inc.

Représentation de

Keyword Studios
*100 millions de livres
sterling*

Placement privé sans intermédiaire d'actions ordinaires de Keywords Studios, un fournisseur irlandais de services techniques et de création, dont le produit brut s'est élevé à environ 100 millions de livres sterling.

Représentation de

Corporation Canaccord
Genuity et Valeurs
Mobilières TD Inc.
60 millions de dollars

Placement privé dans des reçus de souscription de WeCommerce Holdings Ltd. (TSXV : WE) par la Corporation Canaccord Genuity et Valeurs Mobilières TD Inc. dans le cadre de l'inscription en bourse de WeCommerce, un émetteur qui construit, développe et acquiert des entreprises servant l'écosystème des partenaires de Shopify.

Représentation de

Stifel GMP et
Clarus Securities Inc.

Ronde de financement de série C par la Caisse de dépôt et placement du Québec et Investissement Québec dans AddÉnergie, un opérateur intégré de réseaux de bornes de recharge pour véhicules électriques et fournisseur de logiciels et d'équipements de recharge intelligents de premier plan en Amérique du Nord.

Représentation de

Alexco Resource Corp

Prise ferme par voie de prospectus préalable d'actions ordinaires d'Alexco Resource Corp. (NYSE American/TSX : AXU) pour un produit brut de 30 013 620 \$.

Représentation de

Midas Gold Corp.
35 millions de dollars

Émission d'obligations convertibles de premier rang non garanties d'une filiale à propriété exclusive.

Représentation de

Ministère des Finances du
Québec

Cinquième émission d'obligations vertes pour le financement d'un projet de transport écologique.

Représentation de

Ministère des Finances du
Québec
*2,5 milliards de dollars
américains*

Émission d'obligations multimarchés pour le fonds de revenu du Québec.

Représentation de

Stifel GMP
11,5 millions de dollars

Placement par prise ferme d'actions ordinaires de Royal Road Minerals Limited (CVE : RYR).

Représentation de

Appnovation
Technologies Inc.
10,5 millions de dollars

Financement de série B d'Appnovation Technologies Inc., une société mondiale de conseil numérique multiservice.

Représentation de

Valeurs mobilières Haywood
inc., PI Financial, Sprott
Capital Partners LP et
Corporation Canaccord
Genuity
11,52 millions de dollars

Placement privé par voie de prise ferme dans des reçus de souscription de Treasury Metals Inc. (TSE : TML).